



PLM Consulting Framework

PLM Consulting 체계
(Process Innovation Based Practices)



2010. 11.
Product Asset Consulting

Title

PLM Consulting Framework

Key Message

- PLM Consulting은 제품 개발 전략, 프로세스, 시스템, 조직 및 문화 관점에서 제품 개발 방향성(Why), 중점 추진 대상(What), 방법(How)를 체계적으로 진단, 기획함
- 혁신 업무 및 PLM 구축 방향을 효과적으로 정의하기 위한 PLM Consulting은 ISP (Information Strategy Planning) 방법론 기반으로 총 9개 모듈로 구성되어 있음
- 환경분석 및 전략 방향 설정/As-Is 업무 분석 및 혁신 기회 도출/Application 현황 조사/추진 방향 설정/개선 과제 및 To-Be 정의/추진 일정 정의/기대 효과 분석/표준화 방안 정의로 구성됨

Index

1. PLM Consulting Framework 개요
2. PLM Consulting Framework 상세



It is not allowed reproducing whole or part of this report without the prior written permission of PAC (Product Asset Consulting).

PAC would not guarantee the accuracy or completeness of this report, but the professional staff of PAC do best effort to present the most reliable information available.



Jeong, Yoon Yong
Chief Executive Officer
yoonyong.jeong@productasset.com

Kim, Sang Bong
Executive Consultant
Sangbong.kim@productasset.com

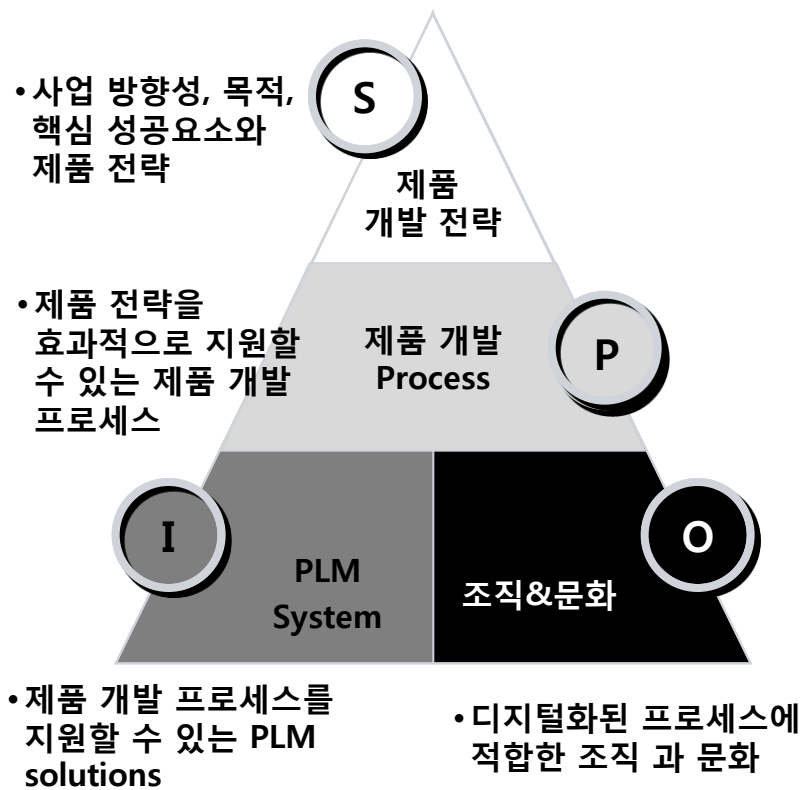
Choi, Hae Joon
Executive Consultant
Hae-joon.choi@productasset.com

1. PLM Consulting Framework 개요

1.1. 개요



PLM Consulting은 제품 개발 전략, 프로세스, 시스템, 조직 및 문화 관점에서 제품 개발 방향성(Why), 중점 추진 대상(What), 방법(How)를 체계적으로 진단, 기획합니다.

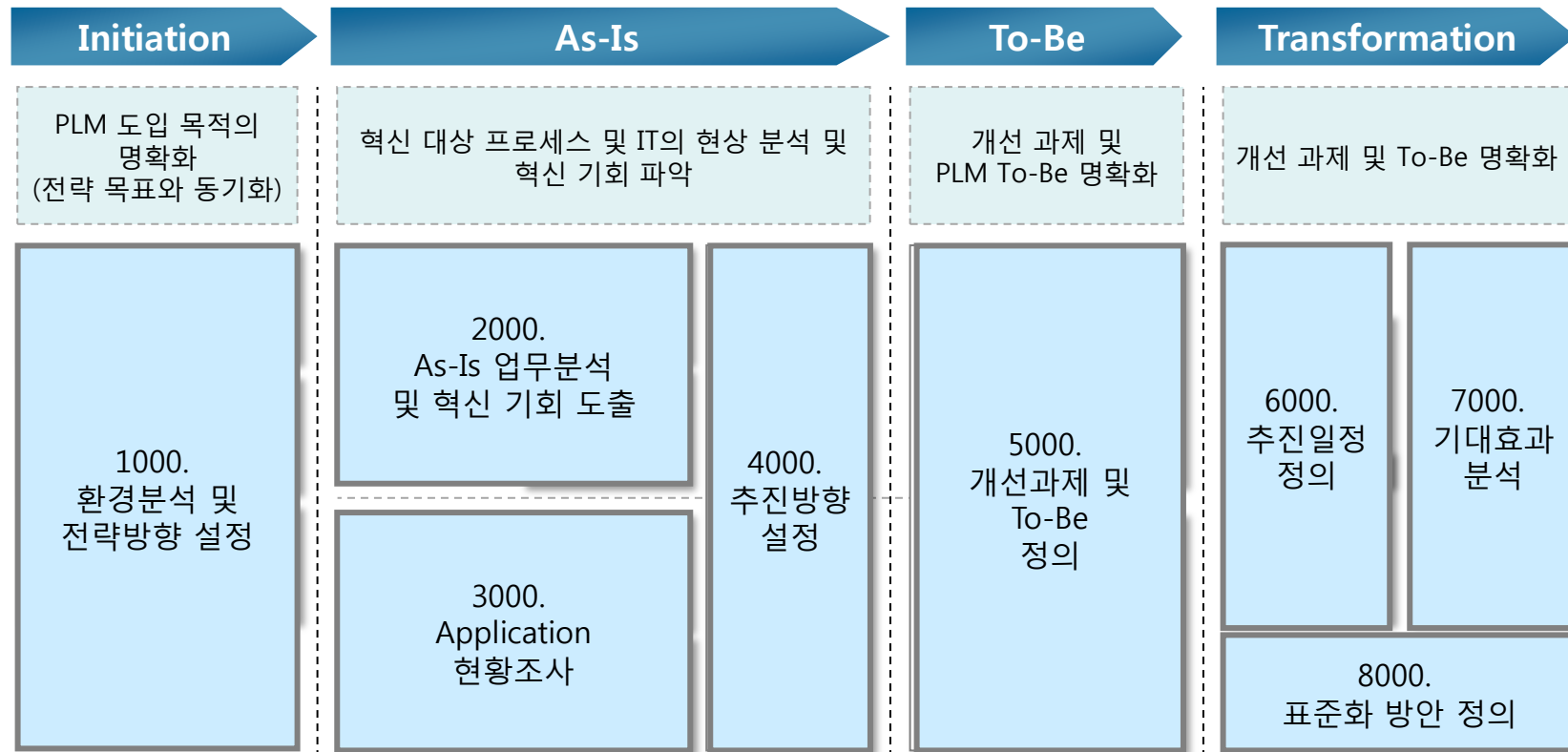


1. PLM Consulting Framework 개요

1.2. 추진 방법론



혁신 업무 및 PLM 구축 방향을 효과적으로 정의하기 위한 PLM Consulting은 ISP (Information Strategy Planning) 방법론 기반으로 총 9개 모듈로 구성되어 있습니다.



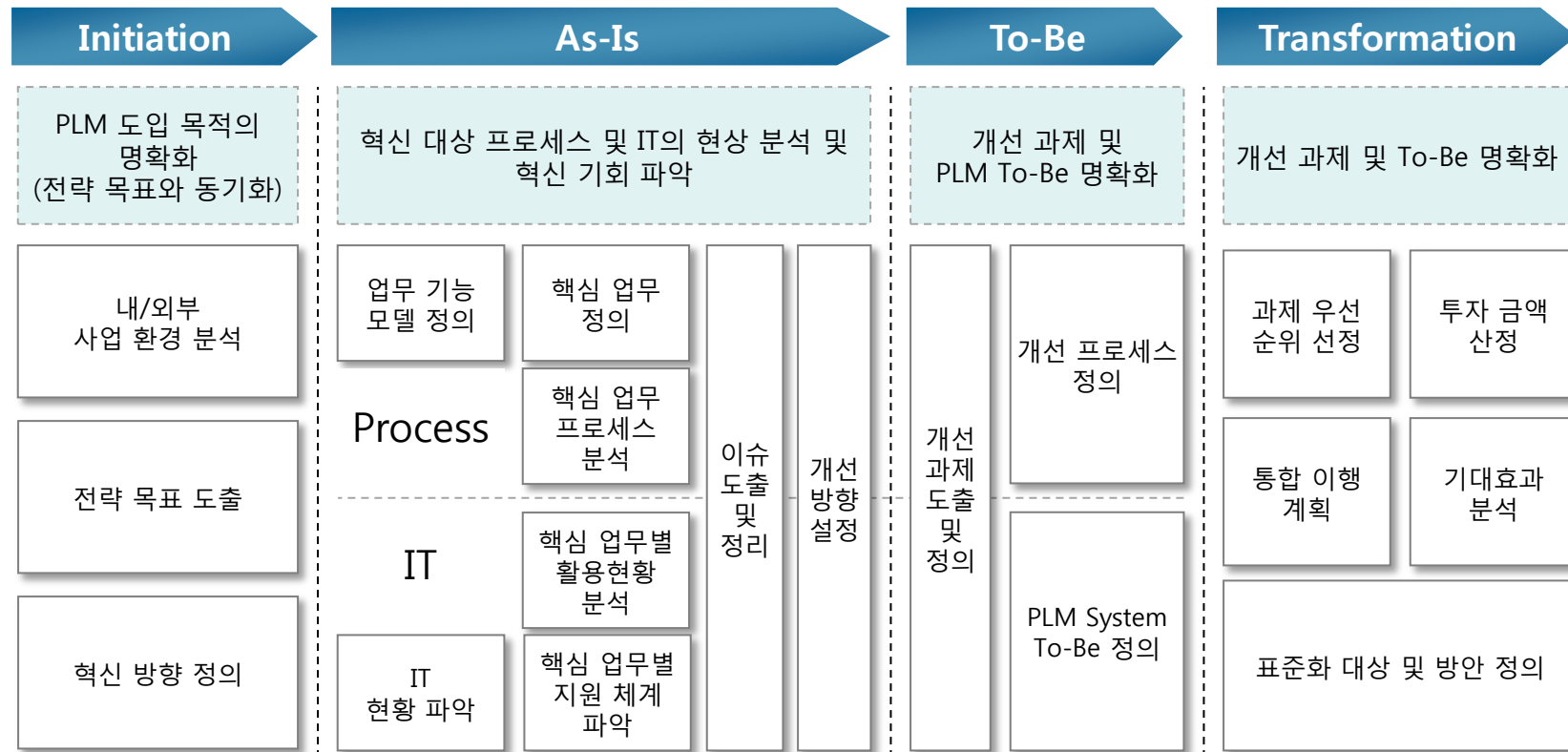
1. PLM Consulting Framework 개요

1.2. 추진 방법론



Product Asset Consulting
Transforming products to assets

9개 모듈은 20개 세부 활동으로 나뉘어져 수행이 됩니다.



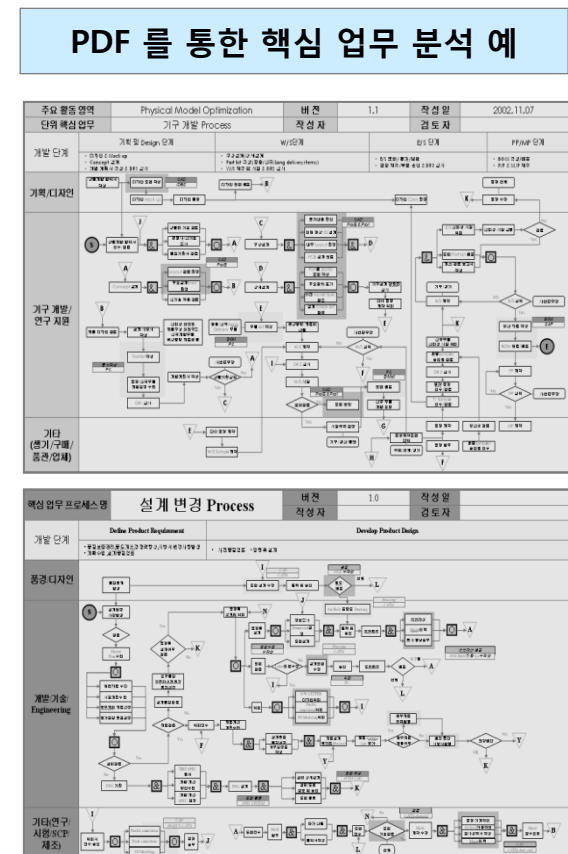
1. PLM Consulting Framework 개요

1.3. 프로세스 모델링



수행 활동 중, 프로세스 분석 및 정의는 PDF (Process Data Flow) Diagram을 활용하여 진행하게 됩니다. PDF는 IDEF에 기반하면서도 전체적인 데이터 흐름과 시스템 활용 현황을 일목 요연하게 파악 가능합니다.

Process and Data Flow Diagram 구성 요소 설명		
Elements	내용	사용 예
Activity 참여 객체 (주체)	- Activity 참여 주체이며 설계자, 결재 권한자, 소속 부서 등이 있음 - 시스템이나 DB, 회의체 (관련부서)를 표현할 경우 UOW (Unit of Work)에 직선으로 연결하여 객체를 표현.	
조건 분기	- 승인/결재와 같은 의사결정Activity에 사용 - YES, NO는 우측, 상단 표기를 원칙으로 함 - A or B인 경우는 YES, NO 대신 A와 B를 각각 표기해 줌	
프로세스 시작/종료	단위 프로세스의 시작점과 종료점을 표기 시 사용	
프로세스 연결/확장	프로세스가 길어 도시가 불가능한 경우나 서브 프로세스를 묘사할 경우 사용	



2. PLM Consulting Framework 상세

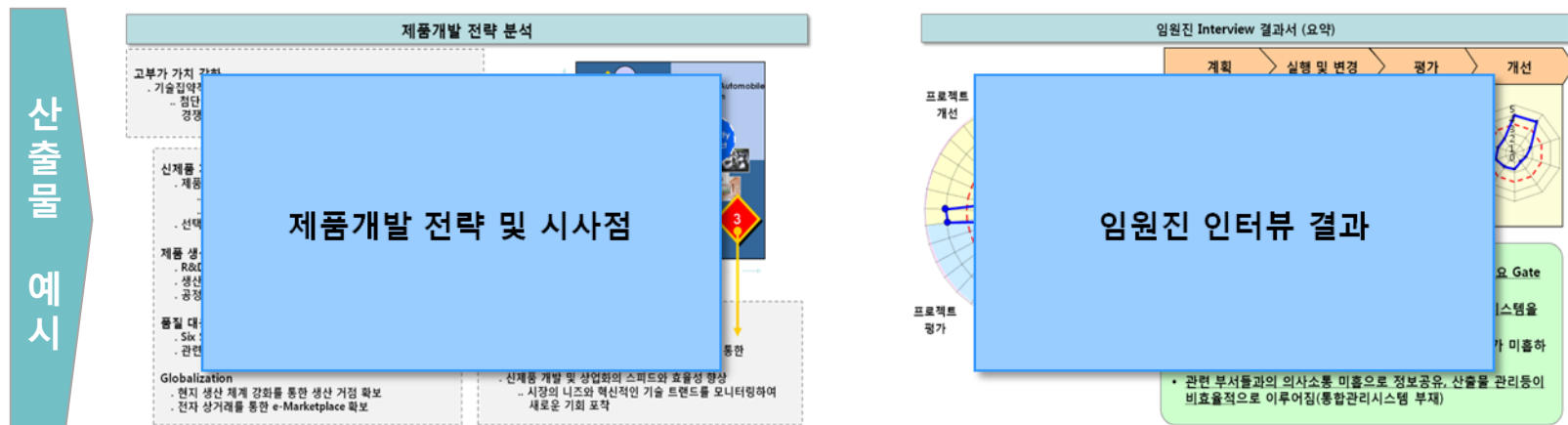
2.1. 환경분석 및 전략방향 설정



Product Asset Consulting
Transforming products to assets

산업의 외부환경 변화 및 기업 분석, 이해관계자간의 관계를 조사 분석하고, 비전 및 전략을 확인하여 관련 프로세스 혁신과 시스템 구축을 위한 시사점을 정립합니다.

목적	주요 활동	주요 산출물
산업의 외부환경 변화 및 기업 분석, 이해관계자간의 관계를 조사 분석하고, 비전 및 전략을 확인하여 관련 프로세스 혁신과 시스템 구축을 위한 시사점을 정립합니다.	- 산업 환경 및 이해 관계자 분석 - 기업 전략 및 제품개발 전략 확인 - 임직원인터뷰	- 제품개발 전략 확인서 - 임직원 Interview 결과 보고서 - 제품개발 전략분석의 시사점



2. PLM Consulting Framework 상세

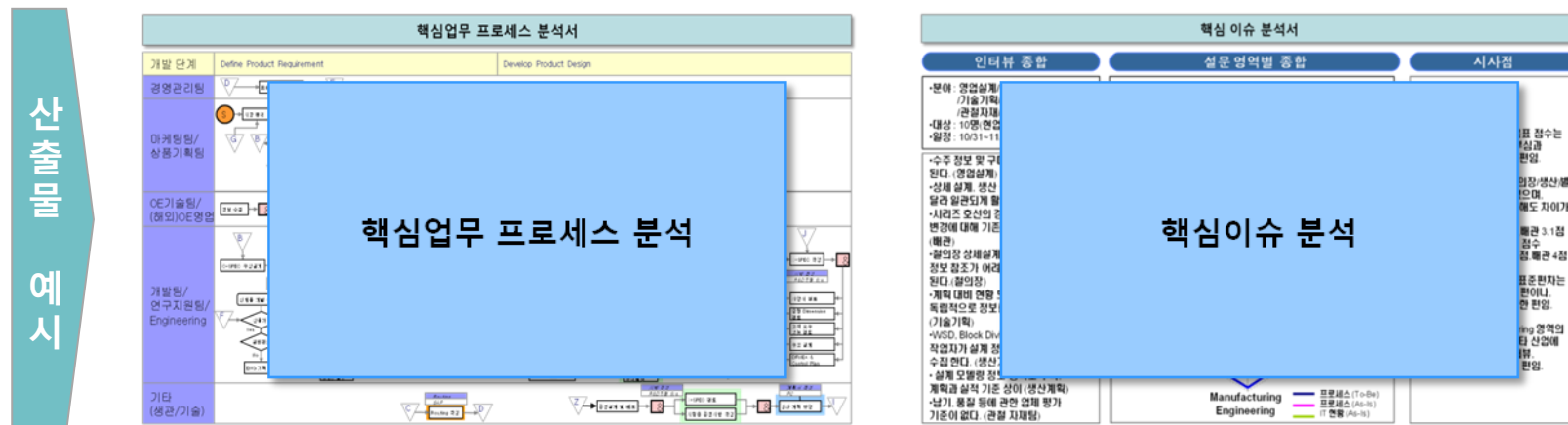
2.2. As-Is 업무분석 및 혁신 기회 도출



Product Asset Consulting
Transforming products to assets

기능 모델과 핵심 업무 영역을 세분화하고 핵심 업무에 대하여 As-Is 업무분석을 통하여 이슈들을 도출하고 개선 기회를 도출합니다

목적	주요 활동	주요 산출물
기능 모델과 핵심 업무 영역을 세분화하고 핵심 업무에 대하여 As-Is 업무분석을 통하여 이슈들을 도출하고 개선 기회를 도출합니다	- 핵심 업무 대상 선정 및 Process 정의 - As-Is 업무 분석 - 핵심 이슈 도출 - 혁신 기회 파악	- 핵심 업무 프로세스 정의서 - 프로세스 분석서 - 핵심 이슈 분석서 - 혁신 기회 List



2. PLM Consulting Framework 상세

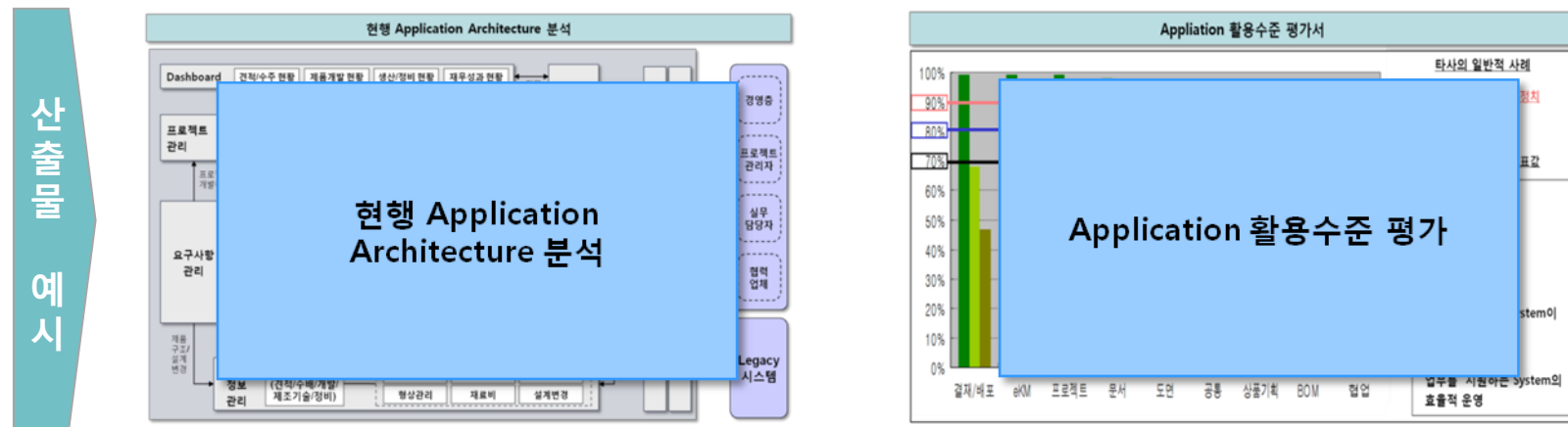
2.3. Application 현황 조사



Product Asset Consulting
Transforming products to assets

전략 달성을 위한 현행 Application 및 관리 프로세스 수준을 평가하고 이슈 및 개선기회를 파악합니다.

목적	주요 활동	주요 산출물
전략 달성을 위한 현행 Application 및 관리 프로세스 수준을 평가하고 이슈 및 개선기회를 파악합니다.	- 현행 Application 현황 분석 - 핵심 프로세스 별, 현행 Application 활용 수준 평가 - 주요이슈 및 개선기회 파악	- 현행 Application Architecture - 현행 Application 활용 수준 평가서 (핵심 업무 중심)



2. PLM Consulting Framework 상세

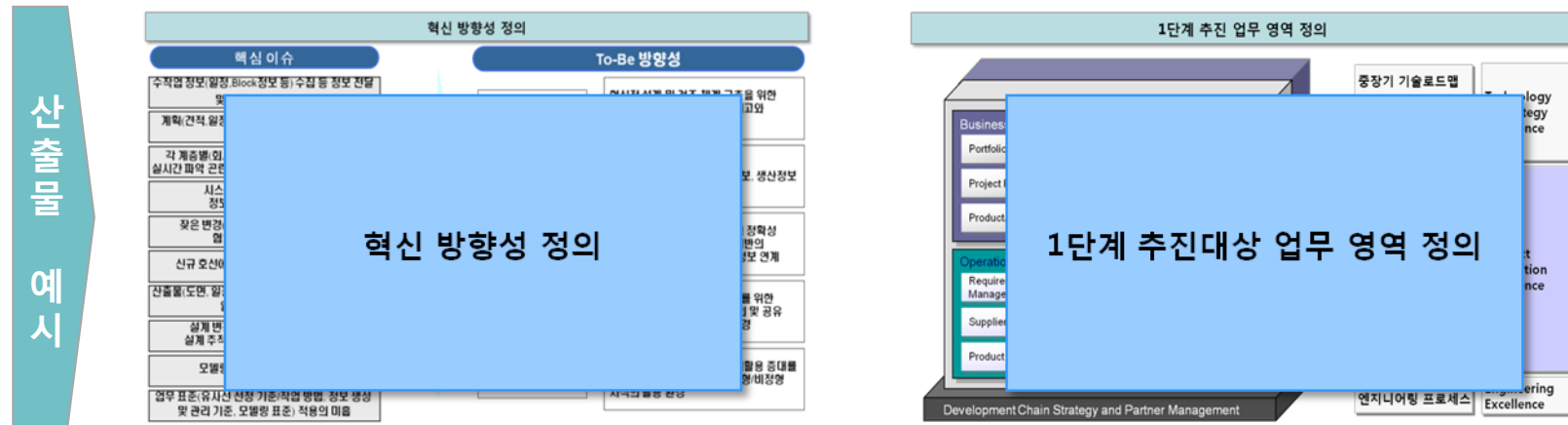
2.4. 추진 방향 설정



Product Asset Consulting
Transforming products to assets

전사 전략 및 As-Is 업무 분석 결과를 고려 하여, 핵심 업무 프로세스의 혁신 방향을 설정합니다.

목적	주요 활동	주요 산출물
전사 전략 및 As-Is 업무 분석 결과를 고려 하여, 핵심 업무 프로세스의 혁신 방향을 설정합니다.	- 개선 방향 Workshop - 프로세스 및 시스템 To-Be 혁신 방향성 도출	- Process 혁신 방향 정의서 - System 혁신 방향 정의서 1단계 대상 업무 영역 정의



2. PLM Consulting Framework 상세

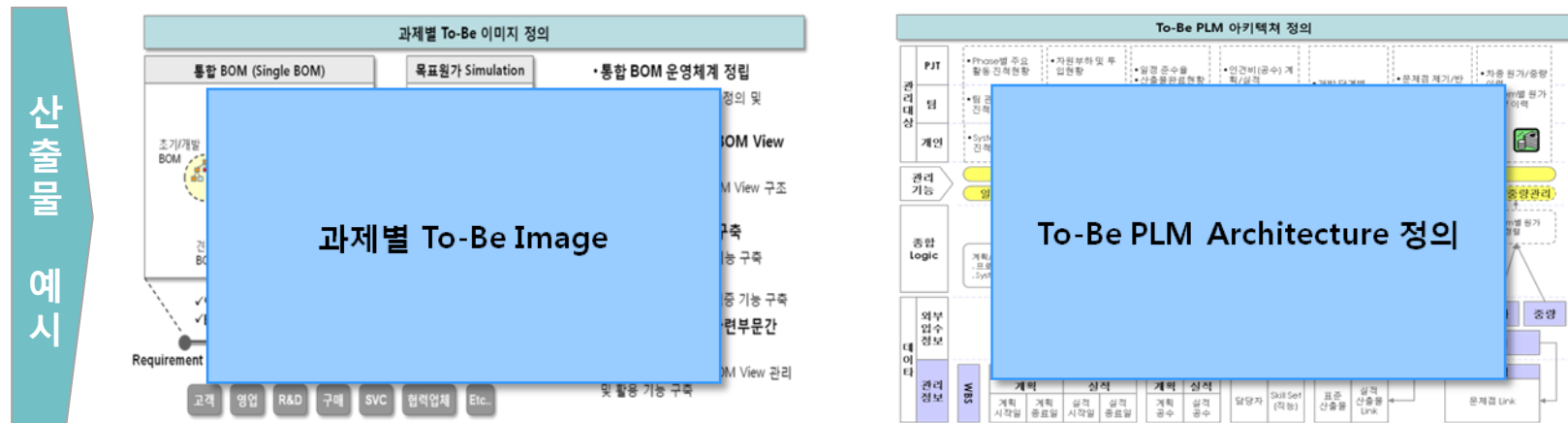
2.5. 개선과제 및 To-Be 정의



Product Asset Consulting
Transforming products to assets

과제를 As-Is 업무 분석 시 도출된 혁신 기회들과 연계하여, 전략을 달성할 수 있는 과제를 도출하고, 과제별 상위 To-Be Image 및 PLM System Architecture를 제시합니다.

목적	주요 활동	주요 산출물
과제를 As-Is 업무 분석 시 도출된 혁신 기회들과 연계하여, 전략을 달성할 수 있는 과제를 도출하고, 과제별 상위 To-Be Image 및 PLM System Architecture를 제시합니다.	- 과제 도출 - 과제별 To-Be Image 정의 - To-Be PLM System Architecture 정의 - To-Be Process 정의	- 과제 정의서 - 과제별 To-Be Image - To-Be PLM System Architecture 정의서 - To-Be Process



2. PLM Consulting Framework 상세

2.6. 추진 일정 정의



Product Asset Consulting
Transforming products to assets

제시된 과제에 대한 추진 Roadmap 설정 및 세부실행 Activity를 정의합니다.

목적	주요 활동	주요 산출물
제시된 과제에 대한 추진 Roadmap 설정 및 세부실행 Activity를 정의합니다.	- 과제 실행 Roadmap 작성 - 각 과제별 상세 수행 일정 정의	- 과제 실행 Roadmap - 각 과제별 추진 일정 및 내역



2. PLM Consulting Framework 상세

2.7. 기대 효과 분석



Product Asset Consulting
Transforming products to assets

과제별 투자 효과를 산출하기 위한 산식을 설계한 후 과제별 정량적 ROI, 투자 비용과 년도 별 효과를 산정하여 투자 회수 기간을 산정 합니다.

목적	주요 활동	주요 산출물
- 과제별 투자 효과를 산출하기 위한 산식을 설계합니다. - 과제별 정량적 ROI를 계산하고 투자 비용과 년도 별 효과를 산정하여 투자 회수 기간을 산정 합니다.	- 투자 효과 산식 개발 - 기초 Data 획득 (시스템, 설문, 인터뷰) 및 정리 - 기대효과 분석 - 과제별 ROI 계산 (Optional) - 투자비용 산정 (Optional)	- 투자 효과 산출 산식 - ROI 분석서 (Optional)



2. PLM Consulting Framework 상세

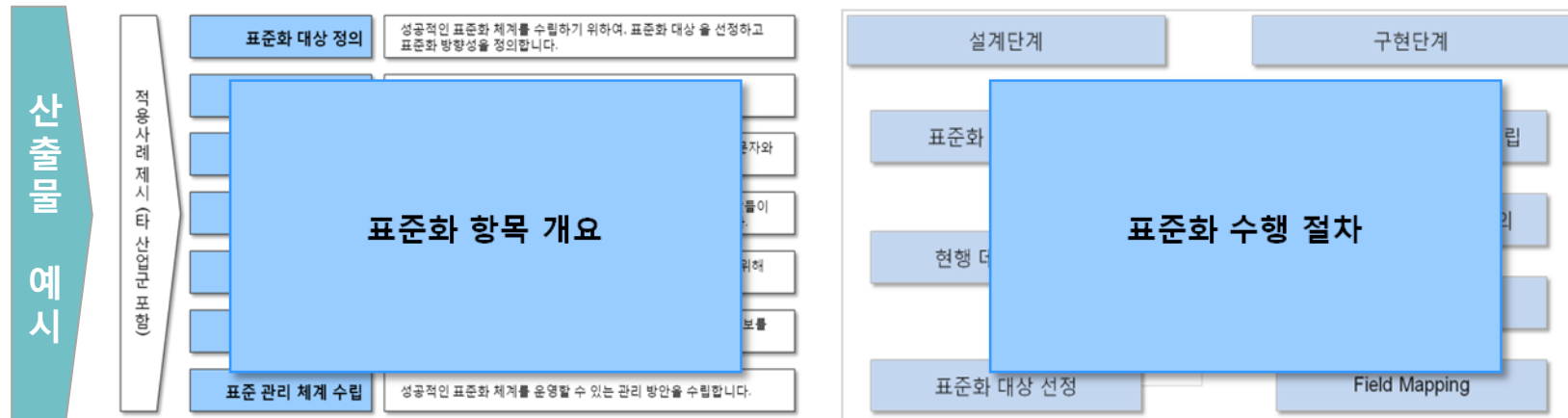
2.8. 표준화 방안 정의



Product Asset Consulting
Transforming products to assets

표준화 항목을 정의하고 현업 TFT의 표준화 착수 및 수행 방안을 제시합니다.

목적	주요 활동	주요 산출물
표준화 항목을 정의하고 현업 TFT의 표준화 착수 및 수행 방안을 제시합니다.	- 표준화 항목 정의 (상위 레벨) - 현업 TFT의 표준화 착수 및 수행 방안 계획 수립	- 표준화 항목 정의서 (상위 레벨) ※ 상세 내역은 솔루션 선정 이후 시나리오 구성부터 수행 - 표준화 수행 계획서





Thank You.



Product Asset Consulting
Transforming products to assets